

1 ガバナンス

——経営戦略としてのサステナビリティ

ガバナンスは、企業がパーパスを設定する際の基盤であり、豊かで持続可能な社会に貢献する企業の活動を監督するものだ。優れたガバナンスがなければ、企業は「地球」、「人」、「豊かさ」の3本柱を発展させるための支援の文脈を欠くことになる。

世界経済フォーラム白書「ステークホルダー資本主義を測定する」より

010

- 011 当グループの「ガバナンス」に対する考え方
- 012 コーポレートガバナンス
- 014 サステナビリティ推進体制
- 028 コンプライアンス・公正な事業遂行
- 035 業務品質の向上・高度化に向けた取り組み
- 036 株主総会の議決権行使集計業務の適正化に向けた取り組み状況および電子行使の促進について
- 037 リスク管理とマテリアリティ・マネジメント
- 046 新型コロナウイルス感染症拡大への対応
- 048 投融資先の環境・社会への影響等の配慮



当グループの「ガバナンス」に対する考え方

当社は、信託の受託者精神に立脚した高い自己規律に基づく健全な経営を実践し、社会からの揺るぎない信頼を確立するために、グループの持続的な成長および中長期的な企業価値の向上を図る観点から、下記の基本的な考え方に沿って、コーポレートガバナンスの充実に取り組んでいます。また、当グループの存在意義（パーパス）を定義し、少子高齢化、気候変動、デジタル化などの重要課題（マテリアリティ）を特定の上、社会課題の解決を使命とするとともに、自らの成長機会と認識し、「社会的価値と経済的価値創出の両立」を経営の根幹に据えています。取締役会は、当グループの全ての役員・社員が共有し、あらゆる活動のよりどころとなる経営の基本原則として、グループの存在意義（パーパス）、経営理念（ミッション）、目指す姿（ビジョン）および行動規範（バリュー）を制定しています。

基本的な考え方

- 当社は、株主の権利を尊重し、株主が権利を適切に行使することができる環境の整備と株主の実質的な平等性の確保に取り組んでまいります。
- 当社は、社会的責任や公共的使命の重要性を認識し、株主、お客さま、社員、事業パートナーおよび地域社会をはじめとしたさまざまなステークホルダーとの適切な協働に努め、高い自己規律に基づき健全に業務を運営する企業文化・風土を醸成してまいります。
- 当社は、ステークホルダーとの建設的な対話を行う基盤を構築するために、ディスクロージャーポリシーを別途定め、非財務情報を含む社情報の適切な開示と、企業経営の透明性の確保に努めてまいります。
- 当社は、当グループの経営管理機能を担う金融持株会社として、指名委員会等設置会社の機関設計を採用し、執行と監督の分離による取締役会の監督機能の実効性確保に努めてまいります。
- 当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するよう、ステークホルダーとの間で建設的な対話を行います。

関連するマテリアリティ

インパクトマテリアリティ

マテリアリティ	リスク／機会	主たるステークホルダー	主な対応
投融資先の環境・社会への影響に対する配慮	リスク	お客さま、地域社会、NPO	ビジネスを通じたネガティブインパクトの最小化（セクターポリシーやESGガイドラインに沿った投融資、投融資先の環境に関わる負の影響の抑制を促すエンゲージメント等）

ガバナンス・経営基盤マテリアリティ

マテリアリティ	リスク／機会	主たるステークホルダー	主な対応
コーポレートガバナンス	リスク／機会	全てのステークホルダー	社会的価値創出と経済的価値創出を両立させパーパスを実現させる経営のフレームワークの持続的向上（詳細は統合報告書ご参照）
リスク管理とレジリエンス（復元力）	リスク	株主・投資家、社員、行政	自然災害などのイベントリスクも含めたリスクへの対応（リスクの特定と明確な方針の策定、万全の管理体制、社員教育等を通じたリスク対応文化の醸成等）
システム保全とサイバー攻撃対応	リスク	お客さま、行政	サイバー攻撃（ランサムウェア・DDoS攻撃、情報窃取）への対応、システム開発遅延・費用増加の防止等
金融商品の安全性	リスク	お客さま	金融商品に内在するリスクの適正な管理（顧客への適切な販売を含む）
コンプライアンス	リスク	お客さま、社員、行政、国際機関	企業倫理や行動規範を逸脱しない企業文化の醸成、反社会勢力との取引排除、犯罪防止（マネー・ロンダリング、テロ資金、振り込め詐欺等の特殊詐欺等）等

財務マテリアリティ

マテリアリティ	リスク／機会	主たるステークホルダー	主要なリスク（詳細な対応方針はディスクロージャー誌資料編）
財務資本の保全	リスク	株主・投資家、行政	特定大口与信先信用悪化、不動産市況偏重、政策株式価格下落
持続的な収益獲得	リスク	株主・投資家、行政	預貸ビジネスの業務粗利減少

関連性の高いSDGs

